



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Комплаенс/внутренний контроль в сфере закупок, как часть внутрикорпоративной системы антимонопольного комплаенса

30.11.2018

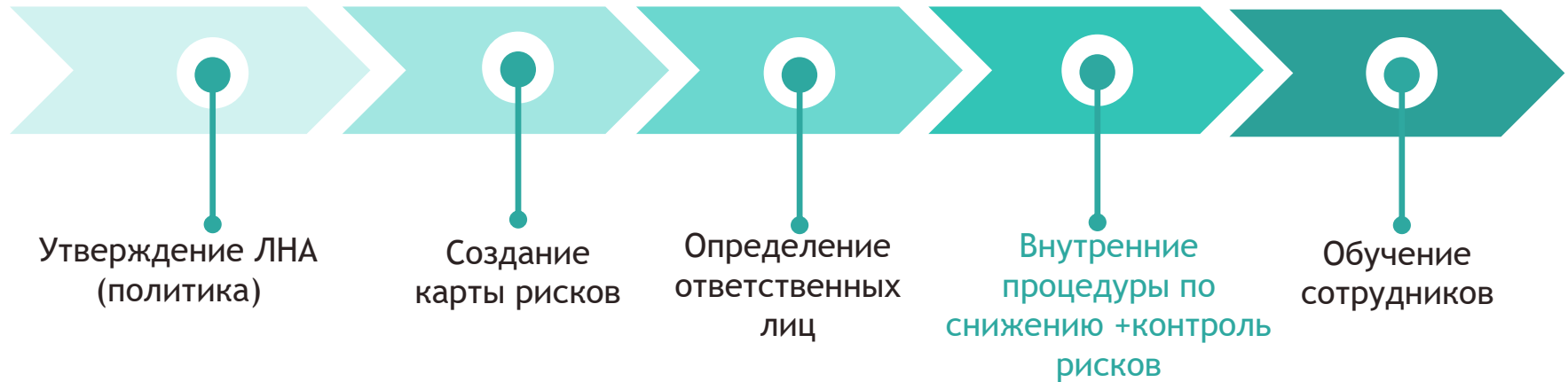
Москва



# Принципы построения антимонопольного комплаенса

- Свободная и честная конкуренция;
- Соблюдение требований антимонопольного законодательства и должной осмотрительности;
- Личная ответственность и неотвратимость наказания;
- Непрерывность и совершенствование.

# Система внутреннего контроля/комплаенса



Эффективная система:

- не сводится к процессу «на бумаге»;
- является способом снижения риска нарушения законодательства в наиболее проблемных сферах деятельности компании.



Методические рекомендации по внедрению внутреннего контроля соблюдения антимонопольного законодательства, законодательства о государственном оборонном заказе и законодательства, регулирующего закупочную деятельность (распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.04.2017 № 795-р).

# Последствия реализации рисков нарушения законодательства о закупках

Штрафы

Предписания по прекращению нарушений

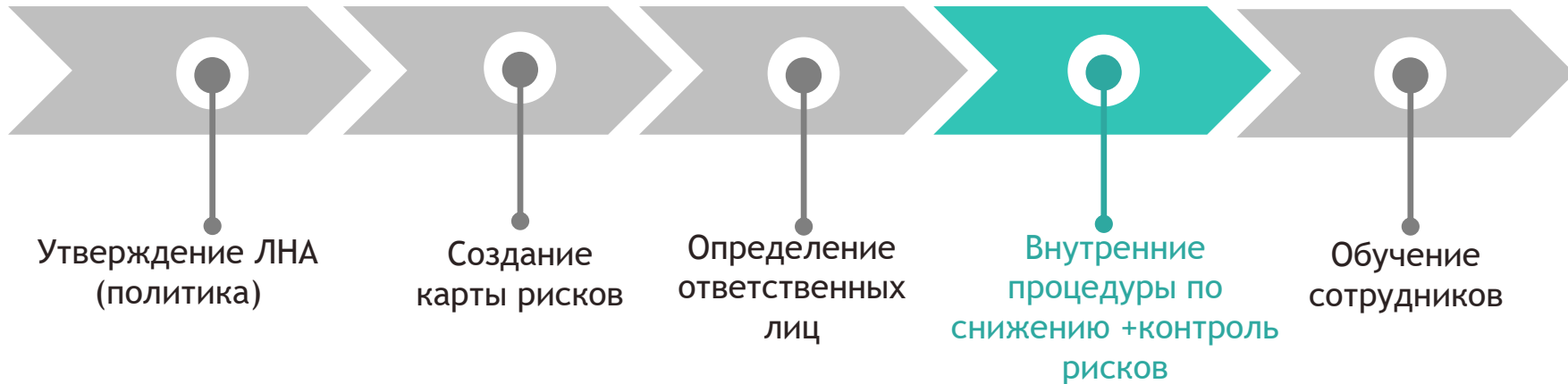
Отмена закупок в связи с несоответствием требованиям Закона 135-ФЗ, Закона 223-ФЗ

Экономические санкции

Негативное влияние на имидж и репутацию

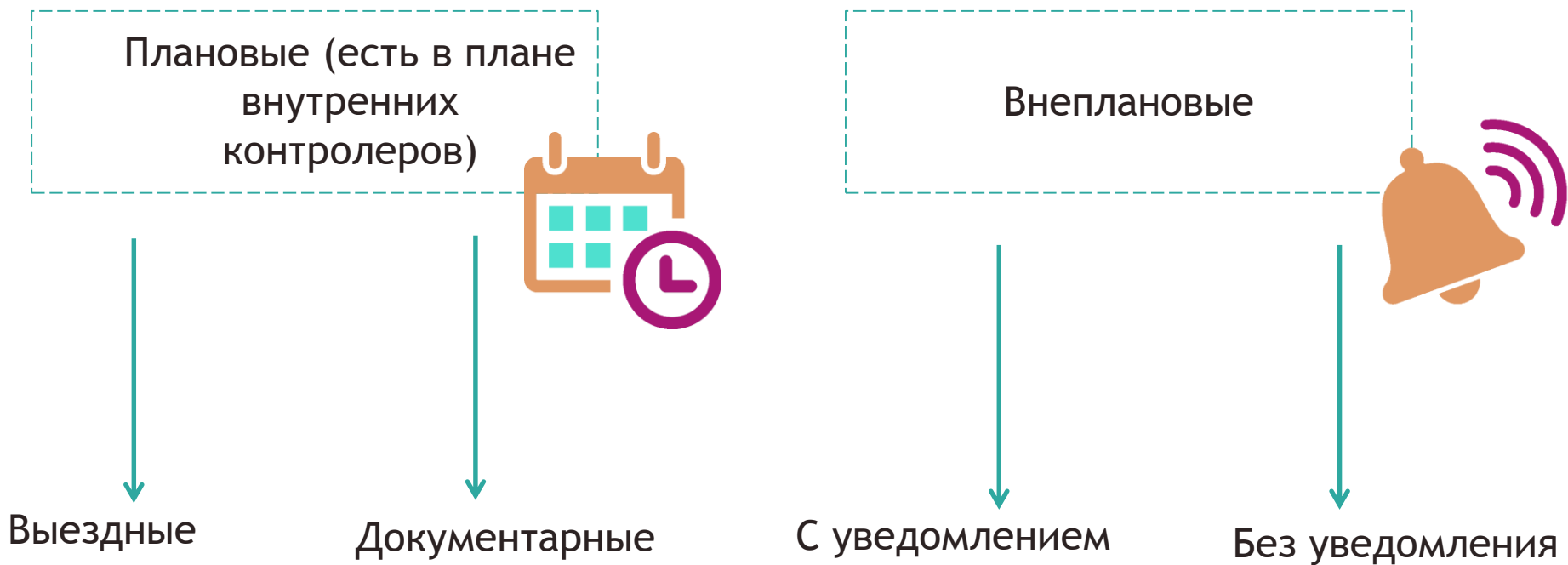


# Механизмы предотвращения



- Проработка маршрутов согласования бизнес-процессов.
- Плановые/внеплановые проверки закупочных процедур.
- Анализ статистики по проведенным закупкам.
- Институт досудебного урегулирования споров (служба работы с жалобами и обращениями по закупкам).
- Непрерывное обновление методологии и ЛНА в соответствии с изменениями в законодательстве.
- ...

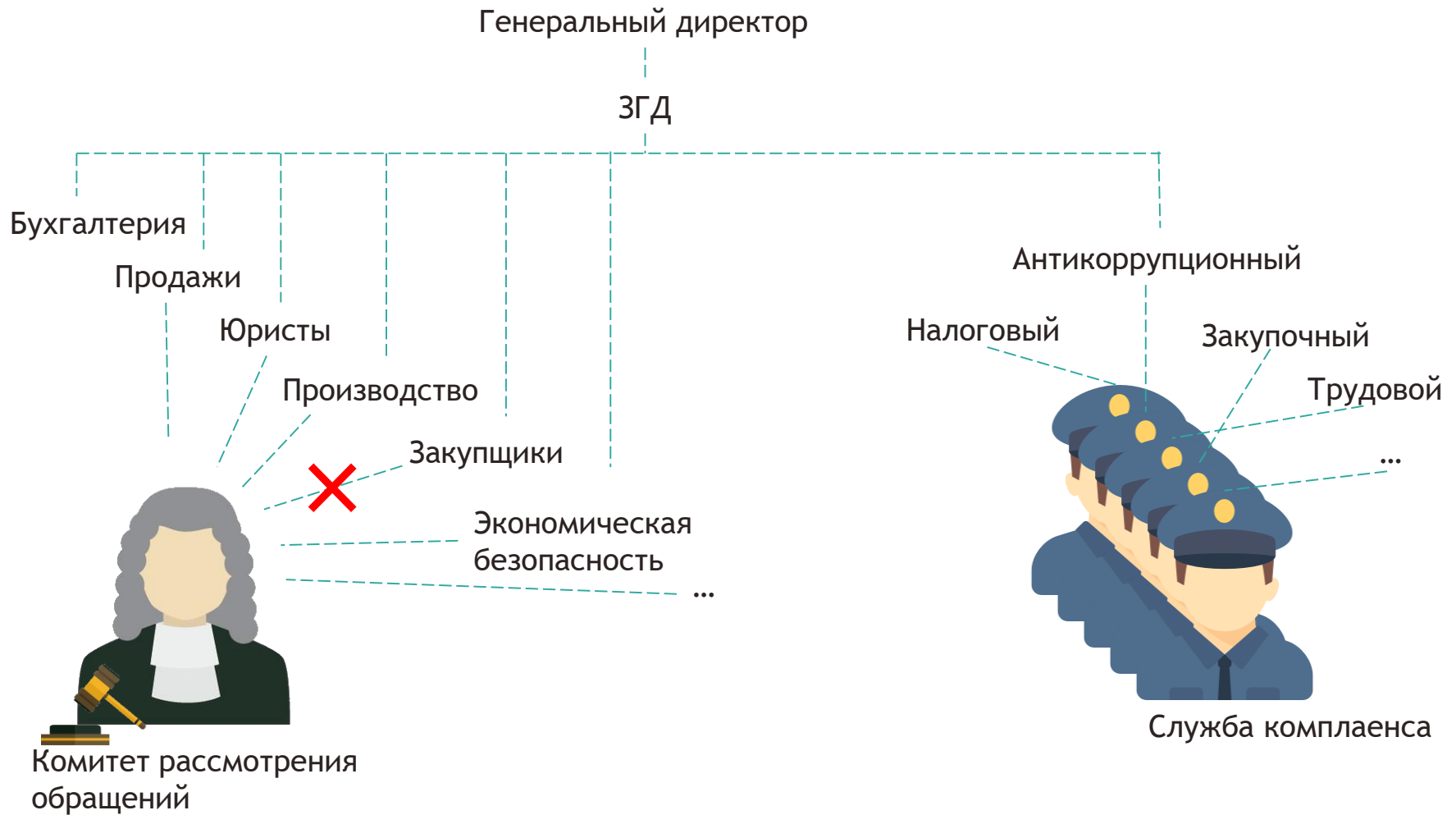
# Плановые/внеплановые проверки



# Орган досудебного урегулирования споров



# Особенности размещения в оргструктуре





# Работа с обращениями и жалобами в сфере закупок



## Комитет рассмотрения обращений

- Предписание о приостановлении закупки;
- Рассматривает жалобы+документы по жалобе;
- Иницирует внеплановую проверку;
- Подготовка заключения по жалобе;
- По результатам рассмотрения вносит предложения проведения служебного расследования;
- По результатам рассмотрения вносит предложения о внесении изменений в ЛНА.



## Служба ВК/комплаенса

- Прием/регистрация жалобы;
- Запрос позиции у Заказчика-ответчика по жалобе;
- Подготовка документов для рассмотрения;
- Оповещение о месте/времени заседания комитета;
- Доведение результата рассмотрения до сторон;
- Проведение служебного расследования;
- Оповещение руководства о выявленных нарушениях законодательства.



## Подразделение закупок

Планирование

Проведение закупок

Методология

# Аргументы за создание комитета



ФАС России

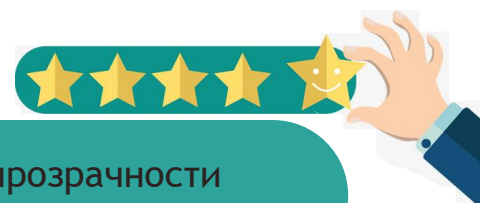
- Рассмотрение без привлечения экспертов в области предмета закупки (недостаток отраслевых компетенций).
- (иногда) Потребность оспаривания решений в суде.
- Бесплатно.



Комитет рассмотрения обращений

- Бюджет на построение/поддержание системы.
- Наличие внутренних компетенций.
- Быстро.
- Возможность пресечения действий нарушения законодательства.

# Преимущества



Повышение прозрачности  
корпоративного управления

Повышение уровня знания  
законодательства и  
эффективность его применения

Формирование комплаенс  
культуры (политики) в компании

Снижение количества нарушений

Снижение (предотвращение)  
штрафов

# Методология



Методические рекомендации по внедрению внутреннего контроля соблюдения антимонопольного законодательства, законодательства о государственном оборонном заказе и законодательства, регулирующего закупочную деятельность (распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.04.2017 № 795-р).



Экспертная информационно-аналитическая работа:  
Методические рекомендации по работе с обращениями и жалобами в сфере закупок (документ на стадии разработки).



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Митина Екатерина Александровна**

[e.mitina@ac.gov.ru](mailto:e.mitina@ac.gov.ru)

